

Apmācību programmas saturs (30 h)

1.apmācību diena (6 akadēmiskās stundas kopā)			
Tēma	Saturs	Akad. stundu skaits	Plān. dat.
Projekta vadības pamati	<p><i>Ievads.</i> Projektu vadības nozares un profesijas attīstības vēsturiskie posmi, nozīmība un uzplaukums mūsdienās. Projektu vadības izmantošanas sfēras privātajā un publiskajā sektorā.</p> <p>Informācija par sekojošiem normatīviem dokumentiem:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Projekta vadītāja profesijas standartu (reģistrācijas numurs PS 0222), apstiprināts ar Izglītības un zinātnes ministrijas 2003. gada 29. decembra rīkojumu Nr. 649; ✓ Projektu vadīšanas nacionālās kompetences vadlīnijām, kuras izstrādātas Latvijas Nacionālajā projektu vadīšanas asociācijā 2004. gadā un balstās uz starptautiskās projektu vadīšanas asociācijas (IPMA) 1998. gadā izstrādātajām un apstiprinātajām projektu vadītāja kompetences vadlīnijām (IPMA Competence Baseline); 	1	19.09. 2015.
Projekta priekšlikuma izstrādes metodes	<p><i>Projekta pilnais cikls.</i></p> <p>Projekta stratēģijas plānošana.</p> <p>Loģiskās struktūras metode (Logframe).</p> <p>Analīzes fāze: situācijas izpēte (SVID analīze), ieinteresēto pušu analīze (Stakeholders analysis), stratēģiskās plānošanas darba grupas izveide.</p> <p>Problēmu analīze, problēmu koks, tā transformācija mērķu kokā, mērķa sasniegšanas stratēģiju izvirzīšana un izvērtēšana. Mērķa formulējums, SMART likums.</p>	2	19.09. 2015.
Risinājumu alternatīvu izvēle un to pamatojums, lēmuma pieņemšana. Projekta darba uzdevums	<p><i>Plānošanas fāze.</i></p> <p>Loģiskās struktūras matrica. Vertikālā loģika: virsmērķis, projekta misija (konkrētais mērķis), plānotie rezultāti, pasākumi, ieguldījumi, izmaksas.</p> <p>Horizontālā loģika: projekta objektīvi pārbaudāmo kritēriju noteikšana, iekšējo un ārējo riska faktoru analīze, pieņemumu, priekšnosacījuma izvirzīšana, informācijas avotu vai pārbaudes metožu izvēle, projekta</p>	1	19.09. 2015.

	darba uzdevums (ToR).		
Risku analīze projektā	<i>Risku pārvaldības process.</i> Riska faktoru identifikācija un izvērtēšana. Pasākumi risku mazināšanai.	1	19.09. 2015.
Praktiskais darbs	Projekta priekšlikuma loģiskās struktūras matricas izstrāde. Praktiskie darbi projektu darba grupās ar lektora atbalstu un vērtējumu.	1	19.09. 2015.
2.apmācību diena (6 akadēmiskās stundas kopā)			
Tēma	Saturs	Akad. stundu skaits	Plān. dat.
Projekta strukturēšana	Projekta tehniskā priekšlikuma sagatavošana un strukturēšana. Projekta iekļaušana organizācijas struktūrvienībās, nesaskaņu vadība. Personāla piesaiste projektam.	2	20.09. 2015.
Projekta komandas izveide un attīstība, komunikācijas formas projektā	Efektīva projekta komanda, kompetenti projekta izpildītāji. Projekta institūcijas un to lomu apraksts. Projekta vadības komiteja, projekta vadītājs un projekta komanda – sadarbības algoritmi. Konflikta vadība projektā. Kompetences matrica, uzdevumu – pilnvaru – atbildības (U-P-A) matrica.	2	20.09. 2015.
Projekta tiesiskais nodrošinājums	<i>Līgumi un līgumu vadība.</i> Projekta dokumentācija, projekta rokasgrāmata un tās saturs.	1	20.09. 2015.
Praktiskais darbs	Projekta U-P-A matricas izstrāde. Praktiskie darbi projektu darba grupās ar lektora atbalstu un vērtējumu.	1	20.09. 2015.
3.apmācību diena (6 akadēmiskās stundas kopā)			
Tēma	Saturs	Akad. stundu skaits	Plān. dat.
Projekta plānošana. Projekta uzdevuma strukturēšana apakšuzdevumos un darba paketēs	Projekta uzbūves struktūrplāns, projekta darba pakešu apraksti. Ganta līnijdiagrammu metode, tīkplānošanas metodes: tīkla plāns pēc kritiskā ceļa metodes (CPM) un PERT diagramma, projekta kritiskais ceļš.	2	26.09. 2015.
Projekta laiku, termiņu un ieguldījumu plāns	Laika rezerves, to lietderīga izmantošana projekta vadībā. Projekta ieguldījumu plāns: resursu plānošana un piesaiste projekta norisēm. Projekta izmaksas, projekta budžets, naudas plūsmas plāns. Projekta personāla darba apjoms un noslodze.	2	26.09. 2015.
Laika menedžmenta nostādnes	Personīgā laika vadība, kas būtu jāsasniedz ar laika vadību. Laika vadības nosacījumi, laika vadības robežas. Projekta sapulces, to vadīšana.	1	26.09. 2015.
Praktiskais darbs	Projekta struktūrplāna un darba pakešu izstrāde. Praktiskie darbi projektu darba grupās ar lektora atbalstu un vērtējumu	1	26.09. 2015.

4.apmācību diena (6 akadēmiskās stundas kopā)			
Tēma	Saturs	Akad. stundu skaits	Plān. dat.
Projekta realizācija. Projekta kontroles procesi, to pārvaldība	Kontrolinga jēdziens, kontrolinga elementi: uzdevumi, metodes un instrumenti. Atskaišu sagatavošana, priekšlaicīgas brīdināšanas sistēmas. Rīcības plāns, lēmumu pieņemšana un to īstenošana.	2	27.09. 2015.
Komunikācijas pamatnostādnes	Komunikācijas pamatmodeļi, sarunas tehnikas, atgriezeniskā saite.	2	27.09. 2015.
Projektu krīzes vadība	Krīzes, konflikti, pārmaiņas, konfliktu risināšanas formas. Labākā risinājuma lēmuma pieņemšana, risinājuma efektivitātes izvērtējums.	2	27.09. 2015.
5.apmācību diena (6 akadēmiskās stundas kopā)			
Tēma	Saturs	Akad. stundu skaits	Plān. dat.
Projekta noslēgums	Projekta noslēgšanas analīze, noslēguma atskaite, projekta nodošana. Iegūtās pieredzes saglabāšana.	2	03.10. 2015.
Projekta izvērtēšanas sapulce („Kick-out”)	Sagatavošanās, norise, dienas kārtība. Ierosinājumi nākošajiem projektiem.	2	03.10. 2015.
Prezentēšana	Runas māksla, izturēšanās, ķermeņa valoda. Moderācijas pamatprincipi.	2	03.10. 2015.