

SATURS

IEVADS.....	3
1. VISPĀRĪGA INFORMĀCIJA PAR SIA “STRŪŽĀNU SILTUMS”.....	4
2. SIA “STRŪŽĀNU SILTUMS” RAKSTUROJUMS UN SVID ANALĪZE.....	5
3. STRATĒĢISKIE MĒRĶI UN PRIORITĀTES.....	7
4. FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶI.....	9
5. FINANŠU PLŪSMAS PLĀNS.....	10
6. DARBĪBAS EFEKTIVITĀTES RAKSTUROJOŠIE REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI UN UZRAUDZĪBAS PROCESS.....	11

IEVADS

SIA “STRŪŽĀNU SILTUMS” vidējā termiņa darbības stratēģija ir vidēja termiņa dokuments, kurā noteikti uzņēmuma stratēģiskie mērķi (t.sk. finanšu un nefinanšu mērķi), veikta SVID (stipro pušu, vājo pušu, iespēju un draudu) analīze, kā arī definētas rīcības un aktivitātes, kas būtu īstenojamas 2020. – 2025. gadā.

Vidējā termiņa stratēģija izstrādāta, pamatojoties uz Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma 1. panta 19. punktu, vidēja termiņa darbības stratēģija, kas ir “kapitālsabiedrības darbības plānošanas dokuments vismaz triju gadu periodam, uz kura pamata tiek plānota kapitālsabiedrības darbība, dividendēs izmaksājamā peļņas daļa un kapitālsabiedrības budžets”.

Stratēģija ir pamats SIA “STRŪŽĀNU SILTUMS” turpmākās darbības virziena noteikšanai un ievērošanai, ņemot vērā izvirzītos mērķus un uzdevumus.

1. VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA PAR SIA “STRŪŽĀNU SILTUMS”

Sabiedrības nosaukums: Sabiedrība ar ierobežotu atbildību “STRŪŽĀNU SILTUMS”;

Sabiedrības juridiskais statuss: Sabiedrība ar ierobežotu atbildību;

Reģistrācijas numurs: 42403006333;

Pievienotās vērtības nodokļa maksātāja reģistrācijas numurs: LV42403006333;

Adrese: Miera iela 14, Strūžāni, Rēzeknes novads, LV-4643;

Reģistrācijas datums Uzņēmumu reģistrā: 12.02.1996.

Reģistrācijas datums Komercreģistrā: 12.02.1996.

Sabiedrības uzdevums ir Rēzeknes novadam piederošo nekustamo īpašumu racionāla un lietderīga pārvaldīšana, apsaimniekošana, ūdensapgādes un kanalizācijas, elektroenerģijas, siltumapgādes, sadzīves atkritumu apkalpošanas pakalpojumu nodrošināšana.

Sabiedrības pamatkapitāls un daļa:

- Sabiedrības pamatkapitāls ir 442 439 (četri simti četrdesmit divi tūkstoši četri simti trīsdesmit deviņi) EUR;
- Sabiedrības pamatkapitāls ir sadalīts 442 439 (četri simti četrdesmit divi tūkstoši četri simti trīsdesmit deviņās) daļās;
- Vienas pamatkapitāla daļas vērtība ir 1 (viens) EUR;
- Sabiedrības izpildinstitūcija ir valdes loceklis. Valdes loceklis vada un pārstāv sabiedrību.

2. SIA “STRŪŽĀNU SILTUMS” RAKSTUROJUMS UN SVID ANALĪZE

SIA “STRŪŽĀNU SILTUMS” reģistrēts Latvijas Republikas Uzņēmumu reģistrā un komercreģistrā 1996. gada 12. februārī.

Sabiedrības galvenie komercdarbības veidi:

- Ūdens ieguve, attīrīšana un piegāde;
- Notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana;
- Siltumenerģijas ražošana, pārvade un sadale;
- Daudzdzīvokļu māju apsaimniekošana uz pilnvarojuma pamata;
- Elektroenerģijas pārvade un sadale.

Uzņēmums apsaimnieko un komunālos pakalpojumus nodrošina 21 daudzdzīvokļu mājai, sniedz dažāda veida maksas pakalpojumus, kas saistīti ar komunāliem pakalpojumiem pansionātam, skolai, bērnudārzam.

SVID ANALĪZE

Stiprās puses

- 20 gadu pieredze dzīvojamā fonda apsaimniekošanā;
- Pietiekošs dzeramā ūdens resurss ūdensgultnēs;
- Dažādu maksas pakalpojumu sniegšana iedzīvotājiem un uzņēmumiem;
- Ūdens atdzelžošanas jaudas ir atbilstošas un pietiekošas apkalpojamās teritorijas nodrošināšanai;
- Ilgstoša pieredze ūdensapgādes, kanalizācijas un siltuma sistēmas uzturēšanā un apsaimniekošanā;
- Sadarbība ar Rēzeknes novada domi;
- Iespēja paplašināt pakalpojumu saņēmēju loku uz blakus esošo pagastu rēķina.

Vājās puses

- Dzelzs koncentrācija iegūtajā pazemes ūdenī;
- Apsaimniekoto namu fiziskais nolietojums un vājā energoefektivitāte;
- Pasīvi īpašnieki un īrnieki, kā rezultātā zema iniciatīva īstenot energoefektivitātes projektus;

- Nepietiekama materiāltehniskā bāze;
- Augsts bezdarba procents;
- Iedzīvotāju zemā maksātspēja;
- Stipri nolietota infrastruktūra un dzīvojamais fonds;
- Kvalitatīva darbaspēka trūkums.

Iespējas

- Darbs ar sabiedrību un atzīstama reputācija;
- Finansējuma piesaiste ūdensapgādes un notekūdeņu tīklu atjaunošanai;
- Sabiedrības informēšanas līmeņa paaugstināšana.

Draudi

- Pakalpojuma saņēmēju maksātspēja, parādnieku skaita pieaugums;
- Kvalitatīva darbaspēka trūkums;
- Pakalpojumu tarifu paaugstināšanās;
- Nepietiekama darbinieku motivācija zemā atalgojuma dēļ.

3. STRATĒĢISKIE MĒRĶI UN PRIORITĀTES

SIA “STRŪŽĀNU SILTUMS” darbības mērķis ir sniegt publiskus pakalpojumus likumā noteiktās kompetences ietvaros, lai nodrošinātu sabiedrības vajadzību ievērošanu šo pakalpojumu saņemšanā Strūžānu pagasta administratīvajā teritorijā.

Sniegtie pakalpojumi:

- Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde;
- Notekūdeņu savākšana un attīrīšana;
- Dzīvojamo māju apsaimniekošana;
- Siltumsapgādes nodrošināšana.

SIA “STRŪŽĀNU SILTUMS” finansējumu veido ieņēmumi no sniegtajiem maksas pakalpojumiem.

SIA "STRŪŽĀNU SILTUMS" **stratēģiskie mērķi ir:**

1. ŪDENSSAIMNIECĪBA

1. Nodrošināt centralizētās ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmas darbības nepārtrauktību Strūžānu ciemā, sniedzot klientiem kvalitatīvus, savlaicīgus un drošus pakalpojumus.
2. Organizēt sniedzamo pakalpojumu tehnoloģisko attīstību un paplašināšanu.
3. Organizēt jaunu klientu piesaisti un nodrošināt augstu apkalpošanas kultūru.

2. SILTUMAPGĀDE

1. Nodrošināt Strūžānu ciemu ar drošu, kvalitatīvu, videi draudzīgu un ilgtspējīgu centralizēto siltumapgādi.
2. Veicināt centralizētās siltumapgādes sistēmas attīstību, kas atbilst zemas emisijas, efektīvas resursu izmantošanas un enerģijas piegādes drošuma prasībām.
3. Nodrošināt Lietotājiem nepārtrauktu, kvalitatīvu un drošu pakalpojumu, kura cena atbilst ekonomiski pamatotām izmaksām.
4. Nodrošināt Lietotāju apmierinātību ar saņemto Pakalpojumu un efektīvu uzņēmuma darbību.
5. Saglabāt vienotu centralizētās siltumapgādes sistēmu kā efektīvāko siltumapgādes risinājumu, īpašu nozīmi veltot uzņēmuma darbības ekoloģijai.

3. NAMU APSAIMNIEKOŠANA

1. Kvalitatīva un atbilstoša līmeņa pašvaldības īpašumā esošo dzīvokļu (namu) apsaimniekošanas pakalpojumu sniegšana Strūžānu ciema teritorijā.
2. Dzīvokļu īrnieku un īpašnieku izglītošanas un informēšanas aktivitāšu īstenošana namu apsaimniekošanas jomā.

4. ELEKTROENERĢIJAS PĀRVADE UN SADALE

1. Līdzsvarota tīkla atjaunošana un tā droša darbība.
2. Garantēt lietotājiem nepārtrauktu un kvalitatīvu elektroenerģijas piegādi.
3. Nodrošināt Lietotājiem pakalpojumu par pieejamu cenu.

SIA "STRŪŽĀNU SILTUMS" tiek noteiktas šādas **vidēja termiņa prioritātes:**

- Materiāltehniskās bāzes papildināšana – atjaunošana;
- Sakārtoti, droši un energoefektīvi mājokļi;
- Komunālo pakalpojumu sniegšanas kvalitātes paaugstināšana.

Tabula Nr.1. SIA "STRŪŽĀNU SILTUMS" veicamie uzdevumi 2020. – 2025. gadam

Prioritāte	Veicamais uzdevums	Plānotais finansējums, EUR	Izpildes termiņš, Gads
Materiāltehniskās bāzes papildināšana-atjaunošana	Uzlabot tehnisko nodrošinājumu, iegādāt tehniku:		
	Mini ekskavators	35 000	2022.
	Veikt divu apkures katlu nomaiņu	200 000	2025.
	Kravas/ mikroauto iegāde	10 000	2020.
	Kustīgās grīdas (šķeldas padevei) katlu mājā	60 000	2025.
Sakārtoti, droši un energoefektīvi mājokļi	Pašvaldības īpašumā esošo ēku apkures sistēmas sakārtošana	20 000	2020.-2025.
	Veikt siltuma skaitītāju uzstādīšanu 21 daudzdzīvokļu mājai	30 000	2023.-2025.
	Atjaunot kāpņu telpu durvis un logus	30 000	2020.-2025.
Komunālo pakalpojumu sniegšanas kvalitātes paaugstināšana	Darbinieku apmācības	3000	2020.-2025.

4. FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶI

SIA "STRŪŽĀNU SILTUMS" finansējumu veido ieņēmumi no maksas pakalpojumiem.

Stratēģija paredz līdzekļu efektīvu un lietderīgu izmantošanu 2020-2025. gadam.

Stratēģijā izvirzītie nepieciešamie taupības pasākumi:

- Efektīvs budžeta līdzekļu izlietojums;
- Elektroenerģijas izlietojuma kontrole;
- Komunālo pakalpojumu izmaksu ekonomija;
- Transporta izmaksu saprātīga plānošana.

Stratēģijā definēta mērķu sasniegšanas politika:

- Regulāra uzdevumu izpildes izvērtēšana, kā arī, nepieciešamības gadījumā, izlabošana un attīstīšana.
- Personāla kvalifikācijas celšana.
- Uzņēmuma atpazīstamības veicināšana.

5. FINANŠU PLŪSMAS PLĀNS

Tabula Nr.2. SIA "STRŪŽĀNU SILTUMS" finanšu ieņēmumi 2019. gadā un prognoze 2020. – 2025. gadam

Nr. p.k.	Pakalpojuma veids	Summa EUR 2019.gadā	Prognoze 2020. – 2025. gadam
1.	Ieņēmumi no elektroenerģijas	92080	→
2.	Ieņēmumi no ūdens piegādes, notekūdeņu novadīšanas un attīrīšanas	25234	→
3.	Ieņēmumi no siltumapgādes	168252	↓
4.	Ieņēmumi no sadzīves atkritumu starpniecības	11972	↓
5.	Ieņēmumi no apsaimniekošanas un īres maksas	76132	↑
6.	Pārējie ieņēmumi	2486	→
KOPĀ		376156	

Tabula Nr.3. SIA "STRŪŽĀNU SILTUMS" plānotie finanšu izdevumi pa veidiem 2019. gadā un prognoze 2020. – 2025. gadam

Nr. p.k.	Pakalpojuma veids	Summa EUR 2019. gadā	Prognoze 2020. – 2025. gadam
1.	Elektroenerģijas izmaksas	73677	→
2.	Kurināma iegāde	90858	→
3.	Materiālu, rezerves daļu un degvielas izmaksas	15446	↑
4.	Sadzīves atkritumu izvešana	13409	↑
5.	Darba alga	85653	↑
6.	Darba devēja sociālais nodoklis 23,59%	20634	↑
7.	Pamatlīdzekļu nolietojums	28642	→
8.	Citas ražošanas izmaksas	14861	→
KOPĀ		343180	

6. DARBĪBAS EFEKTIVITĀTES RAKSTUROJOŠIE REZULTATĪVIE RĀDĪTĀJI UN UZRAUDZĪBAS PROCESS

Stratēģiskā plāna realizācijas paredzami rezultāti ir sekojoši:

- Kvalitatīvs pakalpojumu sniegums;
- Izglītoti darbinieki;
- Lielākai sabiedrības daļai pieejams pakalpojumu klāsts.

Ikgadējs stratēģijas uzraudzības process, kurā tiek apkopoti dati par īstenotajām rīcībām un sasniegtajiem rezultātiem.